



ПРЦ: как изыскать резервы?

Возможно ли снижение затрат на предоставление жилищно-коммунальных услуг в рамках и без того низких планово-расчетных цен? Оказывается — возможно. Именно этой проблеме был посвящен специальный семинар для руководителей предприятий системы Министерства жилищно-коммунального хозяйства. Примером для подражания послужил опыт работы УП «Минскводоканал».

В структуре затрат предприятия фигурирует несколько основных пунктов, в частности:

1. электроэнергия
2. зарплата с отчислениями в ФСЗН
3. амортизация оборудования
4. материалы
5. налоги
6. ремонт и техобслуживание сетей и основных средств
7. прочие прямые и накладные расходы.

По каждому из них предприятие произвело соответствующие мероприятия, направленные на сокращение затрат.

С целью экономии электроэнергии, по словам директора предприятия Олега АВРУТИНА, за 9 месяцев нынешнего года на объектах предприятия погружные насосы на водозаборах заменены на более эффективные, поставлены насосы меньшей мощности на повысительных станциях, поставляющих воду в многоэтажные дома; на канализационных насосных станциях оптимизирован режим работы систем вентиляции, на части объектов произведена замена светильников на энергоэффективные. Кроме того, автоматизирован процесс приближения режима работы оборудования к режиму потребления услуг.

В результате перечисленных мероприятий при утвержденных удельных нормах расхода э/э 544,1 кВт·ч/тыс. м³ (на подъем и подачу воды) и 449,3 кВт·ч/тыс. м³ (на водоотведение) уда-

лось снизить затраты до 536,1 кВт·ч/тыс. м³ и 442,6 кВт·ч/тыс. м³ соответственно. Экономия по итогам 9 месяцев составила 1,5 %. Вроде совсем небольшая цифра. Но в переводе на тонны условного топлива она становится просто огромной: 723 т у. т.

Аналогична картина и в отношении снижения затрат на оплату труда. Все предприятия страны эту проблему решают, как правило, посредством оптимизации численности персонала. «Минскводоканал» — не исключение. С начала года здесь сократили свыше 60 штатных единиц.

На предприятии активно пользуются таким инструментом повышения эффективности деятельности, как пересмотр норм времени. За период 2015 – 2016 гг. здесь разработали и внедрили более 300 норм времени, которые представлены в рамках отраслевой программы по совершенствованию нормирования труда. Только в сентябре нынешнего года снижены нормы времени по отдельным видам работ ремонтно-строительного цеха в среднем на 20 %. В результате проведенного мероприятия за 9 месяцев нынешнего года экономический эффект составил более 44 тыс. рублей.

Зато по «прочим прямым расходам» радужной картины не получилось. Виной всему — рост тарифов на охранную деятельность (+14 %) и рост комиссионного вознаграждения РУП «Белпочта», банкам и организациям системы ЖКХ, принимающим платежи.



Директор УП «Минскводоканал» Олег АВРУТИН рассказывает о внедрении дистанционного съема показаний с помощью отечественного прибора учета

Не случайно в качестве одного из способов снижения расходов предприятия было рекомендовано отвязать плату комиссионного вознаграждения от суммы начисленных платежей за коммунальные услуги и установить фиксированный тариф на обслуживание одного лицевого счета.

Среди других путей сокращения затрат было предложено:

– не включать в затраты по производству и реализации товаров (работ, услуг) суммы НДС, уплаченные при их приобретении, а принимать их к зачету независимо от необлагаемой налогом выручки;

– установить минимальный коэффициент 0,5 к ставкам земельного налога для предприятий ЖКХ;

– применять такой же тариф на электроэнергию для предприятий, оказывающих ЖКУ, как и для населения, в части объемов.

Еще одно предложение включало внедрение дистанционного съема показаний с индивидуальных приборов учета (водомеров), имеющих преимущества по сравнению с обычными приборами учета, показания с которых сотрудники водоканала могут снять только на месте нахождения оборудования. В частности, это обеспечило бы исключение манипуляций с ИПУ, точность снятия показаний, своевременность начислений, снижение штата за счет сокращения контролеров, интеграция показаний ИПУ автоматически в АИС «Расчет-ЖКУ» без привлечения специалистов. Совокупно для водоканала речь идет о возможности сэкономить до 4 млн рублей в год. Но население, как оказалось, не очень охотно идет на установку в своих квартирах именно таких приборов учета. В связи с этим специалисты водоканала выступили с рядом предложений по изменению законодательства.



Высказанные руководством водоканала предложения поддержал присутствующий на мероприятии заместитель Премьер-министра Анатолий КАЛИНИН и рекомендовал все соответствующим образом оформленные инициативы адресовать в Совмин.

Несмотря на специфический характер работы предприятия, применяемые здесь технологии снижения затрат можно скопировать для любой организации ЖКХ. Ведь в структуре затрат у всех будут фигурировать те же пункты: электроэнергия, зарплата, амортизация оборудования и т.д. А значит, резервы экономии есть у каждого. Главное, как подытожил Министр жилищно-коммунального хозяйства Александр ТЕРЕХОВ, «не ждать инициативы сверху, а проявлять ее снизу».